

ATELIERS PRATIQUES

Le Lean, par où commencer ?

- Quelle démarche et quelle structure mettre en place ?
- Comment définir le chemin pour passer d'une entreprise traditionnelle à une entreprise Lean ?
- Comment communiquer et mobiliser tous les acteurs pour assurer une transformation durable ?

INTERVENANT : Pierre DAUDE – ECAM Expert

TEMOIGNAGES : Éric MASSEBEUF, PDG – CLUFIX

Didier ELAIN, Responsable qualité & Lean manager – CLUFIX



Matin
10h30 – 12h30

Observer et voir, c'est par là que tout commence Pratiquez dans INEXO, notre usine-école



L'observation du réel est une activité qui se révèle beaucoup plus difficile qu'il n'y paraît. Cela dépasse largement la simple « gemba walk » où l'on constate des problèmes et autres « MUDA ».

Elle doit se faire avec les yeux, les oreilles et tout cela dans une attitude d'ouverture : abandonner les a priori.

Observer et voir, c'est véritablement questionner le terrain, le lieu réel de production de la valeur ajoutée. Pour faire cela, il y a des savoir-faire, des savoir être et des outils. Enfin, observer doit avoir une dimension collective factuelle, de manière à enclencher la résolution de problèmes et l'amélioration continue

INTERVENANTS : Jean-Louis AROSIO – ECAM Expert

Alain SALAS – ECAM Expert

Matin
10h30 – 12h30
Ou
Après-midi
14h00 – 16h00

Quand le Lean s'invite dans les openspace Pratiquez dans notre bureau-école



Les concepts du Lean Management sont appliqués depuis longtemps dans le domaine des activités de production (Manufacturing)

Quel est l'intérêt de pratiquer les mêmes concepts dans les services ?

Cette simulation permet de :

- mettre en évidence les clients qui attendent de la valeur ajoutée en office
- définir et améliorer cette valeur ajoutée
- comprendre comment le Lean Office contribue à l'amélioration de la performance de l'entreprise

INTERVENANT : Jean-Paul PIACENTINO – ECAM Expert

Matin
10h30 – 12h30
Ou
Après-midi
14h00 – 16h00

À la découverte des Obeya Room et du management visuel - Managez vos projets visuellement Atelier en partenariat avec Manitowoc et Volvo

Venez découvrir l'intérêt de la pratique obeya room pour vos démarches d'amélioration continue. Les intervenants industriels pratiquent ce type de management visuel selon leurs besoins. Venez échanger et questionner sur les différents modes de construction et d'animation de l'Obeya room avec de vrais praticiens.

Manitowoc



INTERVENANTS : Zahir MESSAOUDENE, Enseignant-Chercheur – ECAM
Christophe LEVARLET, Operating System Controller – MANITOWOC
Christophe CHAUFFRUT, Visual Performance Management & Process Manager – RENAULT TRUCKS

Matin
10h30 – 12h30
Ou
Après-midi
14h00 – 16h00

Développer la coopération dans les équipes

Cet atelier propose notamment d'expérimenter le passage d'une dynamique de compétition centrée sur des enjeux individuels à une dynamique de coopération centrée sur des enjeux collectifs. Nous proposerons au cours de cet atelier des repères sur la coopération à partir des travaux de Claude Steiner.

Une large part sera laissée à l'expérimentation, notamment à travers un jeu pédagogique.

- Pourquoi et comment générer de la coopération dans une équipe ?
- Quelles sont les conditions pour que la coopération soit possible ?
- Quels sont les rôles et postures des responsables dans le développement de la coopération ?

INTERVENANTS : Jean-Jacques MONTLAHUC – LE TEAM BUILDER
Bruno LARIVE – EDF CONSEIL



Matin
10h30 – 12h30
Ou
Après-midi
14h00 – 16h00

Lean, Santé et Performance globale : où en êtes-vous ?

- Partager nos points de vue et nos perceptions sur les fondamentaux et les notions clés autour de la Santé et de la Performance.
- Ateliers en sous groupes sur le travail au quotidien : quelles sont les tâches vertueuses sur les deux tableaux : Santé & Performance ?

INTERVENANTS : Jean-François CARON – ECAM
David SIMERAY – ECAM Expert



*L'ECAM Lyon copilote un projet Santé & Performance globale (SOVTPG) avec ARAVIS, CARSAT & THESAME
ECAM Lyon, l'une des premières écoles en France labellisée BES&ST (Bases essentielles en santé et sécurité au travail)*

Matin
10h30 – 12h30
Ou
Après-midi
14h00 – 16h00

Déploiement, comment donner un nouvel élan ?

Trouver des leviers pour développer le modèle d'entreprise apprenante.

Atelier autour de trois thèmes

- Comment faire évoluer notre modèle ?
- Comment simplifier le pilotage de notre plan de progrès et du Système de Management de la Qualité ?
- Comment impliquer l'ensemble des acteurs ?

Objectifs : Réaliser un diagnostic de l'état actuel de vos pratiques en Lean management et cartographier le niveau de maturité des entreprises présentes



INTERVENANT : Pierre DAUDE – ECAM Expert

TEMOIGNAGES : Frédéric LOUVIER, Directeur sites ANNECY et MEYTHET – NTN-SNR
Denis GRASSET, Directeur performance industrielle – NTN-SNR

Après-midi
14h00 – 16h00

Construire une organisation performante d'un comité de direction

A partir d'un diagnostic de fonctionnement de l'Equipe de Direction en termes de cohésion, collaboration, efficacité, pertinence et perception par les autres ...

Comment construire ensemble une démarche pour :

- Fédérer les membres du comité de direction autour de la vision moyen et long termes,
- Développer la coopération et la cohésion au sein du comité de direction, pour favoriser le VRAI travail en équipe.
- Structurer le fonctionnement du comité de direction pour obtenir la meilleure efficacité.

INTERVENANT : Christophe CABERLON – ECAM EXPERT

TEMOIGNAGES : Frédéric ROUX, PDG – ICM INDUSTRIE
Maud GOIRAND, Directrice qualité – ICM INDUSTRIE

Après-midi
14h00 – 16h00

Inscriptions en ligne :

www.weezevent.com/factory-nov-2016

CONTACTS :

Informations

Carine BOURGEOUX
Responsable commerciale & développement
carine.bourgeaux@ecam.fr
Tel : 04 72 77 06 24

Inscriptions

Marion BELNOU
Chargée de communication
marion.belnou@ecam.fr
Tel : 04 72 77 06 96



40 Montée Saint-Barthélemy
69005 LYON
www.ecam-expert.fr